

SAGA FALABELLA S.A.

MEMORIA ANUAL

2020

CONTENIDO

SECCIÓN I – DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	4
SECCIÓN II – NEGOCIO	5
II.1. DATOS GENERALES	5
II.2. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO	6
II.3. ADMINISTRACIÓN	8
SECCION III – ESTADOS FINANCIEROS	11
III.1. ENTORNO ECONÓMICO	11
III.2. ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	11
III.3. INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2020	12
SECCION IV: INFORMACIÓN RELATIVA A LOS VALORES DE LA EMPRESA	13
INFORMACIÓN DE LA ACCIÓN COMÚN	13
ANEXO 1: ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS 2020	14
ANEXO 2: BUEN GOBIERNO CORPORATIVO	15
ANEXO 3: REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA	16

SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento a lo establecido en el Estatuto Social de la Sociedad, nos es grato presentar a ustedes para su consideración y aprobación, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2020, los cuales han sido auditados por los señores Paredes, Burga y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, firma miembro de EY.

SECCIÓN I – DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Saga Falabella S.A. durante el año 2020. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Oscar Eduardo Lauz Del Rosario

Representante Legal

Grupo Falabella

Dora Cordova Serpa

Gerente Corporativo de Contabilidad

Grupo Falabella

CPC, MAT. N° 15993

Fecha de elaboración: Marzo de 2021.

SECCIÓN II - NEGOCIO

II.1. DATOS GENERALES

Denominación:	SAGA S.A.
Dirección:	Av. Paseo de la República 3220, San Isidro. Lima – Perú. Teléfono 616-1000. Fax 616-1001.
Fecha de Constitución:	11 de Noviembre de 1953. Inscripción en los Registros Públicos: Fojas. 229 – Tomo 136 – Asiento 101.
Grupo Económico:	<p>Al 31 de diciembre de 2020, Saga Falabella S.A. es subsidiaria de Inverfal Perú S.A.A., que posee el 98.43% del accionariado.</p> <p>Inverfal Perú forma parte del grupo Falabella. Su actividad principal es dedicarse a la participación, sea directa o indirecta, en el capital de empresas existentes o por crearse; a la inversión y colocación de capitales y bienes bajo las modalidades permitidas por ley y a la inversión y explotación de actividades inmobiliarias y comerciales, dentro del marco de las leyes vigentes en el Perú.</p>
Capital Social y acciones:	Al 31 de diciembre de 2020 el capital social de Saga Falabella S.A. está representado por 156,709,425 acciones de un valor nominal de S/ 1.00 Soles cada una, íntegramente suscritas y pagadas.

Composición Accionaria

Saga Falabella es una sociedad anónima, que al 31 de Diciembre del 2020 cuenta con 306 accionistas.

La Compañía hasta el 23 de diciembre era una subsidiaria de Falabella Perú S.A.A y a partir del 24 de diciembre de 2019 , es una subsidiaria de Inverfal Perú S.A. (subsidiaria del Grupo Falabella de Chile y en adelante “la Principal”), quien posee de forma directa e indirecta el 98.43 por ciento de su capital social.

La distribución de acciones es la siguiente:

Tenencia	Número de Accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	305	1.57%
Entre 1% y 5%	-	-
Entre 5% y 10%	-	-
Mayor al 10%	1	98.43%
Total	306	100%

II.2. DESCRIPCIÓN DE OPERACIONES Y DESARROLLO

Objeto Social: Saga Falabella S.A. - CIU 521900. El objeto de la Compañía es dedicarse a la comercialización de mercadería nacional e importada, así como otras actividades complementarias.

Plazo de Duración: Indefinido.

i) Descripción: La Empresa fue constituida en noviembre de 1953 bajo la Razón Social de Sears Roebuck del Perú S.A., posteriormente en el mes de marzo del año 1984, se acordó el cambio de Razón Social a la denominación de Sociedad Andina de los Grandes Almacenes S.A. y en setiembre de 1999 a la actual denominación de Saga Falabella S.A.

ii) Sector: La empresa pertenece al Sector de Tiendas por Departamentos y como tal, las principales líneas que comercializa son Moda, Electrodomésticos y Deco-hogar.

Saga Falabella S.A. ofrece a sus clientes un buen surtido de productos, calidad, precios convenientes y ubicaciones estratégicas, gestionando una cadena de tiendas por departamentos con presencia a nivel nacional. Actualmente, Saga Falabella cuenta con 30 tiendas a nivel nacional, 17 tiendas en Lima y 13 en las provincias de Arequipa, Chiclayo, Piura, Ica, Cajamarca, Trujillo, Huancayo y Chimbote. Además, Saga Falabella Oriente cuenta con dos tiendas en Pucallpa y Huánuco y Saga Falabella Iquitos cuenta con una tienda en Iquitos.

Saga Falabella, se encuentra en el sector de Tiendas por Departamentos, su competencia la conforman principalmente Ripley, Topitop y Oeschle (grupo Intercorp).

iii) Ingresos

Ingresos (en miles de Soles)

	2020	2019	Variación (%)
Total Ingresos	2,468,703	3,034,154	-18.6%

iv) Inversión

Durante el 2020 la empresa invirtió un total de S/ 118.3 millones (“MM”) en la remodelación de tiendas, así como en la adquisición de otros activos necesarios para sus operaciones y apertura de nuevas tiendas

v) Principales Activos

Los principales activos inmobiliarios de la empresa son los centros de distribución ubicados en Villa el Salvador y Lurín.

vi) Número de trabajadores

El número de directores de la empresa asciende a 6. La empresa cuenta con 6,668 trabajadores.

(vii) Procesos judiciales

Tributarias

Como consecuencia de la revisión de las declaraciones juradas de los años 2000 a 2005, la Compañía recibió de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT) resoluciones de determinación y de multa relacionadas al impuesto general a las ventas y al impuesto a las ganancias de los períodos fiscales mencionados, por un monto total actualizado de aproximadamente S/ 34,901,000 al 31 de diciembre de 2020.

Asimismo, como consecuencia de la revisión de la declaración jurada del año 2013, la Compañía recibió de la SUNAT, diversas resoluciones de determinación y multa relacionadas al impuesto a las ganancias de dicho período fiscal, por un total de aproximadamente S/21,048,000. La Compañía ha presentado los recursos impugnatorios correspondientes ante la Autoridad Tributaria, encontrándose los mismos en etapa administrativa.

En opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se cuenta con argumentos suficientes de hecho y de derecho y consideran que no es necesario registrar pasivos adicionales en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2020 y de 2019.

Otras

La Compañía afronta diversas demandas laborales y otros procesos o reclamaciones administrativos por aproximadamente a S/804,000 y S/329,000, respectivamente. Dichas demandas corresponden principalmente a perjuicios o uso indebido de imagen, indemnizaciones por despidos arbitrarios, entre otros, los cuales, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales, se deben resolver favorablemente para la Compañía, por lo que en opinión de la Gerencia, no es necesario registrar pasivos adicionales por estos conceptos.

II.3. ADMINISTRACIÓN

a) DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2020, la composición del Directorio era la siguiente:

Presidente del Directorio	Juan Fernando Correa Malachowski
Director	Gonzalo Somoza García
Director	Juan Pablo Montero Schepeler
Director	Gianfranco Castagnola Zúñiga
Director	Alonso José Rey Bustamante
Director	Juan Xavier Roca Mendenhall

Juan Fernando Correa Malachowski - Ingeniero Industrial de la Universidad Católica del Perú, cuenta con un MS de Purdue University de Estados Unidos de América. Posee una experiencia de más de 25 años en empresas de consumo masivo, telecomunicaciones y supermercados tanto en Perú como en Argentina. Fue nombrado en el año 2014 Gerente General de Hipermercados Tottus S.A. y a partir del 1 de enero de 2017, asumió el cargo de gerente general del Grupo Falabella en Perú. Es miembro del directorio desde 2017.

Gonzalo Somoza García - Es Ingeniero civil industrial del Instituto Tecnológico de Buenos Aires con MBA del Massachusetts Institute of Technology (MIT). Cuenta con una exitosa trayectoria en Falabella Retail que inició como Gerente de Negocios el año 2000, primero en Argentina y luego en Perú, y después fue Gerente de Negocios Corporativo. Director desde el año 2014.

Juan Pablo Montero Schepeler - Es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile, se desempeñó como Gerente General Corporativo de Falabella Retail S.A., miembro de diferentes juntas directivas del grupo en Chile, Argentina, Perú y Colombia. Además, es Director de la Cámara Asia Pacífico, Director de la Cámara Peruano Chilena de Comercio y Director de la Cámara Chileno Argentina de Comercio. Actualmente es asesor de la Gerencia General de Falabella SACI. Es miembro del directorio desde marzo de 2007.

Gianfranco Castagnola Zúñiga – Bachiller en Economía de la Universidad del Pacífico con maestría en Economía de Harvard University. Actualmente es Director Gerente de Apoyo Consultoría. Anteriormente se desempeñó como director de Financiera CMR (hoy Banco Falabella Perú S.A.). Es miembro del directorio desde diciembre 2006.

Alonso José Rey Bustamante – Abogado, graduado en la Pontificia Universidad Católica del Perú con estudios de postgrado en la Universidad de Illinois, USA. Actualmente es socio de Estudio Payet, Rey, Cauvi Abogados. Es miembro del directorio desde diciembre de 2006.

Juan Xavier Roca Mendenhall – Economista egresado de Amherst College, MBA Harvard. Cuenta con una larga trayectoria dentro de Falabella Perú, ha sido parte del grupo desde hace más de 34 años, desde que empezó con la tienda Sears en el país. Se desempeñó como Gerente General de Falabella Perú S.A.A desde el 2013 hasta el 2016 y fue Presidente del Directorio desde 1995 hasta el 2016. Actualmente es Director de Banco Falabella Perú S.A., Open Plaza S.A., Hipermercados Tottus S.A. y Sodimac S.A.

A la fecha, no existen directores independientes en el directorio de la Sociedad.

b) PLANA GERENCIAL

Al 31 de diciembre del 2020 la Plana Gerencial estaba integrada por:

Gerente General	Alex Zimmermann Franco
Gerente de Negocios	Miguel Plaza Málaga
Gerente Comercial	Edmundo Muñoz Deza
Gerente de Logística	Mauricio Franco Guerra
Auditor Interno	Renzo Nuñez Voysest
Representante Bursátil	Oscar Lauz Del Rosario

Alex Zimmermann Franco – Ingeniero Industrial de la Universidad de Lima, trabajó en Backus y Embotelladora Latinoamericana, incorporándose a Saga Falabella S.A. en el año 1997. Se desempeña como Gerente General desde setiembre de 2013.

Miguel Plaza Málaga – Bachiller en Administración de Empresas con una especialización en Economía y Marketing de Babson College en Wellesley, MA, USA. Fue Gerente de Marca en la categoría Galletas en Nabisco Perú. Ingresó al Grupo en diciembre de 1999. Se desempeña como Gerente de Negocios desde setiembre de 2013.

Edmundo Muñoz Deza – Ingeniero de Sistemas de la Universidad Nacional de Ingeniería con Maestría en Administración de Empresas en ESAN. Gerente Comercial de Saga Falabella S.A. desde enero 2007.

Mauricio Franco Guerra - Ingeniero Industrial de la Pontificia Universidad Católica del Perú, cuenta con un MBA en ESAN, actualmente es Gerente Central de Logística de Saga Falabella. Responsable de Gestión, Desarrollo y Crecimiento de la Cadena de Abastecimiento del Grupo Falabella en el Perú.

Renzo Nuñez Voysest - Bachiller en Administración de Empresas de la Universidad de Lima con una Maestría de Gestión de Negocios Globales de la Universidad del Pacífico y otra Maestría en Negocios Internacionales de la Universidad Pompeu Fabra. Ingresó al Grupo en julio de 2015 y se desempeñó como Jefe de Auditoría interna de Saga Falabella y Sodimac Perú. Actualmente, se desempeña como Auditor Interno desde febrero de 2019.

Oscar Lauz Del Rosario - Economista de la Universidad del Pacífico, con un MBA de la escuela de negocios Wharton de la Universidad de Pensilvania. Posee una experiencia de más de 10 años en Finanzas Corporativas desempeñando distintos roles dentro de bancos de inversión. Se incorporó

a Falabella Perú en marzo del 2018, como Gerente Estructuraciones del Grupo Falabella. Desde el 06 de febrero de 2020, asumió el cargo Gerente Corporativo de Finanzas del Grupo Falabella.

SECCION III – ESTADOS FINANCIEROS

III.1. ENTORNO ECONÓMICO

Al cierre del 2020, el Producto Bruto Interno (PBI) registró una disminución de -11%, según información del Banco Central de Reserva (BCRP). Por su parte, al cierre del año la inflación de los últimos doce meses ascendió a 2.15%.

El tipo de cambio venta, publicado por la Superintendencia de Banca y Seguros, fue de S/ 3.624 al cierre de diciembre 2020.

III.2. ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN ACERCA DEL RESULTADO DE LAS OPERACIONES Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA

Al cierre del 2020, Saga Falabella alcanzó ingresos de actividades ordinarias por S/ 2.461.3 millones (“MM”), lo que representa un decrecimiento de 18.5% en comparación al año 2019.

La ganancia bruta a diciembre 2020 fue de S/ 654.1 MM, lo que representa un decrecimiento de 27.9% con respecto al año anterior. El margen bruto obtenido al cierre del de 2020 fue de 26.6% ligeramente por debajo al obtenido en el mismo periodo del año anterior, el cual fue de 30.0%.

El gasto de administración y ventas disminuyó en 11.9% con respecto al año 2019, ascendiendo a S/ 639.7 MM. Este gasto representa 25.9% de las ventas totales del periodo, porcentaje mayor al reportado en el 2019.

La empresa cuenta con una política de cobertura, sin embargo, está parcialmente expuesta al desempeño del tipo de cambio. Las transacciones en moneda extranjera de la empresa generaron una pérdida por diferencia de cambio neta de S/ 16.6 MM a diciembre 2020, a diferencia del periodo anterior donde se generó una ganancia por S/ 4.6 MM. Adicionalmente, al cierre del año 2020, la empresa tuvo una ganancia por instrumentos financieros derivados de S/ 14.6 MM a diferencia del año anterior donde se tuvo una pérdida por S/ 5.6 MM.

El 01 de enero 2019 entró en vigencia la NIIF 16 Arrendamientos, generando un impacto en las siguientes cuentas:

En Millones de Soles (S/)	31-dic-20	31-dic-19
Activo por derecho de uso	400	365
Pasivo por arrendamiento	484	437
Patrimonio	-84	-73

Al cierre del 2020, la deuda corriente ascendió a S/ 51.4 MM, lo que representa una disminución con respecto al 2019, Asimismo, los gastos financieros del periodo, sin incluir gastos financieros por Arrendamientos NIIF 16, fueron de S/ 32.2 MM lo que representa un aumento de 19.2% con respecto al mismo periodo del año 2019.

En Miles de Soles (S/)	2020	2019	Variación
Deuda Corriente	51,421	122,250	
Deuda No Corriente	357,114	175,654	
Total Deuda	408,535	297,904	37.1%
(-) Caja y Equivalentes	168,657	84,977	97.3%
Deuda Neta	239,878	212,927	12.6%

**Nota: La deuda no incluye deuda intercompañía ni Pasivo por Arrendamiento NIIF 16*

Excluyendo el efecto de la NIIF 16, el nivel de apalancamiento (Total Pasivo/Patrimonio) de la empresa a diciembre del 2020 ascendió a 1.57x. en comparación al reportado en diciembre de 2019 (1.36x).

III.3. INFORMACIÓN FINANCIERA AUDITADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2020

Se adjunta como anexo, copia de los Estados Financieros Auditados de la Sociedad por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre 2020 y 2019.

La Sociedad ha sido auditada por la firma de auditoría Paredes, Burga y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, firma miembro de EY desde el 1º de Julio de 2002.

SECCION IV: INFORMACIÓN RELATIVA A LOS VALORES DE LA EMPRESA

INFORMACIÓN DE LA ACCIÓN COMÚN DE SAGA FALABELLA S.A.

Renta Variable

SAGA FALABELLA S.A.

Renta Variable

Código ISIN	Nemónico	Año - Mes	COTIZACIONES 2020				Precio Promedio S/
			Apertura S/	Cierre S/	Máxima S/	Mínima S/	
PEP757001008	SAGAC1	2020-01	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-02	7.47	7.47	7.47	7.47	7.47
PEP757001008	SAGAC1	2020-03	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-04	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-05	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-06	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-07	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-08	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-09	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-10	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-11	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
PEP757001008	SAGAC1	2020-12	7.40	7.40	7.40	7.40	7.40

Renta Fija

No presentó negociación durante el 2020.

ANEXO 1: ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS 2020

Estados Financieros Auditados 2020.

ANEXO 2: BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Información sobre el cumplimiento de los principios de buen gobierno para las sociedades peruanas.

ANEXO 3: REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Información sobre el cumplimiento de sostenibilidad corporativa.